

簡答或申論題

1. 請說明大型計劃或專案之特性，並就你所知列舉五個簡單說明之。
2. 請以政府採購法與國防採購來說明計畫或專案執行之程序，並以簡圖輔助說明之。
3. 請以一段式與二段式合約型態說明計畫或專案執行之差異，並優缺點比較之。
4. 請說明系統工程與專案管理之異同點。
5. 請從專案本質來簡述專案之共同特性與特徵。
6. 請說明專案生命週期與產品生命週期之差異性，並以簡圖輔助說明示。
7. 請以簡圖說明專案組合、計畫、專案、子專案、任務、工作包、活動間之關係。並說明何謂工作包、何謂活動。
8. 專案來源有外部與內部，請各舉 2 列簡單說明之。
9. 外部專案來源可能之方式有哪些，請條列或舉例之。
10. 請以泡泡圖說明在專案組合選擇之涵義，以及泡泡形狀、大小、顏色等等可能代表之涵義。
11. 請簡述專案管理組織類型，並對每一管理組織型態簡述之。
12. 就你認知，請至少舉出專案經理之 5 個責任、或角色或職責；以及至少 5 個專案經理應具有的特質。
13. 請以關聯簡圖說明專案管理之五大流程組，並簡述之。
14. 請列出專案管理之十大知識管理領域，並簡述之。
15. 請繪出專案整合管理中之變更管制作業流程，及常用之變更型態類型。
16. 請說明何謂 WBS，功能與目的何在。
17. 請以建造一艘可於水深 1000 公尺作業之特殊用途水下探測遙控小艇專案為例，說明專案工作分解(SWB)。
18. 要定義與階段專案範疇，必須那 4W 和 1H。
19. 何謂企業環境因素，何謂組織流程資產，請說明之。
20. 繪出 V 型系統工程作業流程，並簡述說明左、右、下、上之階段工作重點。
21. 何謂作業、何謂專案，並說明二者間之相同點與不同點。
22. 說明專案管理 5 級成熟度之意涵為何；並舉例你所知道的公司其專案成熟度應為哪一級，原因何在。
23. 說明專案管理之五大流程組，並以流程圖表示。
24. 說明專案管理之十大知識管理領域。
25. 繪出並說明需求變更管制作業流程。
26. 分別說明帕金森 (Parkinson law)、彼得原理(Peter principle)與莫非定律((Murphy law)。

計算題

1. 請利用 EXCELL 計算表格來說明，並以 EXCELL 圖形表示。

甲、若依專案須從銀行貸款 1000 萬來投資設備，並由下一年(第 1 年)起，分十年平均攤還，假設銀行利息為 6%，則每年應攤還多少(即一次借款，分年平均攤還)。

乙、若該專案最後 1 年(及第 10 年)結束後，該投資之設備可拍賣獲得 300 萬餘，則每年平均回收都少金額，亦假設每年回收可放入銀行利息為 3%，並證明公式應為上述公式之哪一個(即為平均存款，期滿給付)。

丙、同上，銀行貸款之 1000 萬最後一年最清還，則應還多少。

2. 假設有二專案，第 0 年分別需投資 1200 萬與 2000 萬，每年之現金流出與流入如表所示，請計算二專案之淨值應為多少，哪一專案較能優先投資，假設期望報酬率均為 15%，請填入下表中。

專案 A	第 0 年	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年	合計
現金流出	-1200	-35	-40	-45	-50	-55	-
現金流入	-	420	4420	460	480	500	-
淨流入	-						-
當年淨現值	-						
專案 NPV							

專案 B	第 0 年	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年	合計
現金流出	-2000	-45	-50	-55	-60	-65	-
現金流入		620	660	700	730	750	-
淨流入	-						-
當年淨現值	-						
專案 NPV							

3. 請以赴日本、義大利與澳洲為旅遊專案權重法之涵義；評比項目至少需 6 項，並分別依你認為之重要性給於個別權重(最重要 3、重要 2、一般 1)，以及以 4 級分數(最優 4、優 3、可 2、差 1)來表示該三旅遊目的之喜好或優劣，最後以總分排出你旅遊目的之優先順序。

項次	評比項目	權重	專案			專案(加權重後)		
			日本	義大利	澳洲	日本	義大利	澳洲
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
合計總分								