

<p style="text-align: center;">國立中山大學 108學年度第1學期 課程教學大綱</p> <p style="text-align: center;">National Sun Yat-sen University 108Academic year1st Semester Course syllabus</p>					
中文名稱 Course name (Chinese)	大型計畫專案管理			課號 Course Code	UT702
英文名稱 Course name (English)	LARGE-SCALE PROJECT MANAGEMENT				
課程類別 Type of the course	講授類	必選修 Required/Selected	選修	系所 Dept./faculty	海下科技研究所碩士班
授課教師 Instructor	鍾慶富			學分 Credit	3
課程大綱 Course syllabus					
<ol style="list-style-type: none"> 1.大型計畫與專案案例，公共工程與國防工程案例，禪述大型計畫之規劃、執行與效益。 2.企劃、計畫與專案概論、流程及差異。 3.專案管理總論，策略、組織架構與經理人職責與知能需求。 4.專案管理流程與知識領域，比較與說明不同專案領域之流程差異。 5.專案整合管理，專案之辨識、定義、結合、統一與協調專案管理流程與工作。 6.專案範疇管理，專案所需涵蓋的工作，包含如何進行工作分解及工作說明。 7.專案時程管理，制定專案總期程及工作定義、排程，及技術應用。 8.專案成本管理，成本估算方法與技術，預算編製與控制。 9.專案品質管理，品保組織、政策、程序、檢驗與測試。 10.專案資源管理，人力、設備、技術、軟體、試驗、顧問等需求，及人員訓練。 11.專案溝通管理，團隊成員及其他關係人溝通，連結內外不同文化、組織與專業。 12.專案風險管理，進行風險規劃、預測、辨識、分析及規避、降低與回應等。 13.專案採購管理，勞力、物料、服務等採購作業與法規規範。 14.專案關係人管理，辨識利害關係人及溝通。 15.其他專案管理，安全與衛生管理、環境保護管理、財務管理、索賠管理。 					
課程目標 Objectives					
<ol style="list-style-type: none"> 1.本課程主要以專案管理及系統工程的觀點，來禪述專案管理在大型計畫，特別是國防事業上之應用與執行。 2.在課程中引用小型案例加以引導，助於理解與學習到計畫與專案之基本能力，洞悉管理知識領域應用涵義與精神。讓專案管理知識與技術融入學習範疇。並藉以引導學生在現階段求學或往後深造，以及未來踏入社會時，可對其他有助於管理之工程與技術領域加以涉獵，以在專精之本職學能上，增強對事物、工作或研究之思考、計畫與管理能力，增強社會競爭力，並做為未來擔任各行各業領導幹部或主管時，具有帶領公司提高競爭力之基本知識與技能。 					
授課方式 Teaching methods					
教科書講授與討論					
評分方式（評分標準及比例） Evaluation (Criteria and ratio) 等第制單科成績對照表 letter grading reference					

- 1.課後心得報告：40%
- 2.期中考試：30%
- 3.期末考試：30%

參考書/教科書/閱讀文獻 Reference book/ textbook/ documents

〔請遵守智慧財產權觀念，不可非法影印。教師所提供之教材供學生本人自修學習使用，不得散播及做為商業用途〕

No copies for intellectual property rights. Textbooks provided by the instructor used only for self-study, can not broadcast or commercial use

序號 No.	作者 Auther	書名 Title	出版社 Publisher	出版年 Year of publish	出版地 Publisher place	ISBN#
1	曾清 枝	專案管理	雙葉書廊	2016	台北	978-986-6018-76-3
2	國際 專案 管理 協會	專案管理知識體系指南	國際專案管理協會台灣分會	第四版	台北	978-986-84882-1-2
3	魏秋 建	專案管理	五南	2017	台北	978-957-11-8756-3
4	魏秋 建	大型專案管理知識體系	五南	2017	台北	978-957-11-9462-2
5	魏秋 建	複雜專案管理知識體系	五南	2016	台北	978-957-11-8887-4
6	魏秋 建	營建專案管理知識體系	五南	2014	台北	978-957-11-7465-5
7	魏秋 建	研發專案管理知識體系	五南	2013	台北	978-957-11-7199-9
8	林志 成	P3在時間及成本管理	詹氏書局	2011	台北	978-957-705-419-7
9	周瑞 仁	系統工程	滄海圖書	2014	台中	978-986-90920-6-7
10	神舟 飛船 系統 工程 管理	袁家軍	機械工業出版社	2005	北京	7-111-17463-1/F.2729

每週課程內容及預計進度 Weekly scheduled progress

週次 Week	日期 Date	授課內容及主題 Content and topic
1	2019/09/09~2019/09/15	1.大型計畫與專案案例，包含重大公共工程與國防工程案例，禪述大型計畫規劃、執行與程度
2	2019/09/16~2019/09/22	2.計畫與專案概論，大型計畫執行案例之流程及其差異。
3	2019/09/23~2019/09/29	3.計畫與專案管理總論，專案策略、組織架構與經理人職責與知能及需求特質。 4.專案管理流程與知識領域，比較與說明不同專案領域之流

<p>系所學生專業能力/全校學生基本素養與核心能力 basic disciplines and core capabilities of the department and the university</p>	e	n	a	b	l	e	s	t	u	d	e	n	t	s	t	o	a	c	h	i	e	v	e	
<p>※系所學生專業能力 Basic disciplines and core capabilities of the department</p>																								
<p>3.自我學習與解決問題能力。 3. Self-learning and problem solving techniques.</p>																								
<p>4.表達溝通能力。 4. Communication skills.</p>																								
<p>5.瞭解產學發展趨勢與國際潮流 5. The sense to grasp both local and international industry development trend.</p>	V	V	V	V																				

※全校學生基本素養與核心能力 Basic disciplines and core capabilities of the university									
1.表達與溝通能力。 1. Articulation and communication skills									
2.探究與批判思考能力。 2. Inquisitive and critical thinking abilities									
3.終身學習能力。 3. Lifelong learning									
4.倫理與社會責任。 4. Ethnics and social responsibility									
5.美感品味。 5. Aesthetic appreciation									
6.創造力。 6. Creativity									
7.全球視野。 7. Global perspective									
8.合作與領導能力。 8. Team work and leadership									
9.山海胸襟與自然情懷。 9. Broad-mindedness and the embrace of nature									