

<p style="text-align: center;">國立中山大學 107學年度第2學期 課程教學大綱</p> <p style="text-align: center;">National Sun Yat-sen University 107Academic year Course syllabus</p>					
中文名稱 Course name (Chinese)	大型計畫專案管理			課號 Course Code	UT702
英文名稱 Course name (English)	LARGE-SCALE PROJECT MANAGEMENT				
課程類別 Type of the course	講授類	必選修 Required/Selected	選修	系所 Dept./faculty	海下科技研究所碩士班
授課教師 Instructor	鍾慶富			學分 Credit	3
課程大綱 Course syllabus					
<ol style="list-style-type: none"> 1.大型計畫與專案案例，包含重大公共工程與國防工程案例，禪述大型計畫規劃、執行與程度。 2.計畫與專案概論，大型計畫執行案例之流程及其差異。 3.計畫與專案管理總論，專案策略、組織架構與經理人職責與知能及需求特質。 4.專案管理流程與知識領域，比較與說明不同專案領域之流程差異。 5.整合管理知識，專案之辨識、定義、結合、統一與協調專案管理流程與工作。 6.範疇管理知識，專案所需涵蓋的工作，包含如何進行工作分解及工作說明。 7.時程管理知識，制定專案總期程及工作定義、排程，及技術應用。 8.成本管理，成本估算方法與技術，預算編製與控制。 9.品質管理，品保組織、政策、程序、檢驗與測試。 10.資源管理，人力、設備、技術、軟體、試驗、顧問等需求，及人員訓練。 11.溝通管理，團隊成員及其他關係人溝通，連結內外不同文化、組織與專業。 12.風險管理，進行風險規劃、預測、辨識、分析及規避、降低與回應等。 13.採購管理，勞力、物料、服務等採購作業與法規規範。 14.關係人管理，辨識利害關係人及溝通。 15.其他專案管理，安全與衛生管理、環境保護管理、財務管理、索賠管理。 					
課程目標 Objectives					
<ol style="list-style-type: none"> 1.本課程主要以專案管理及系統工程的觀點，來禪述專案管理在大型計畫，特別是國防事業上之應用與執行。 2.在課程中引用周邊或生活小型案例加以引導，助於理解與學習到計畫與專案之基本能力，洞悉管理知識領域應用涵義與精神。讓專案管理知識與技術融入學習範疇。並藉以引導學生在現階段求學或往後深造，以及未來踏入社會時，可對其他有助於管理之工程與技術領域加以涉獵，以在專精之本職學能上，增強對事物、工作或研究之思考、計畫與管理能力，增強社會競爭力，並做為未來擔任各行各業領導幹部或主管時，具有帶領公司提高競爭力之基本知識與技能。 					
授課方式 Teaching methods					
教科書講授與討論					
評分方式〔評分標準及比例〕 Evaluation (Criteria and ratio) 等第制單科成績對照表 letter grading reference					
<ol style="list-style-type: none"> 1.課後心得報告：60% 2.期中考試：20% 3.期末考試：20% 					

參考書/教科書/閱讀文獻 Reference book/ textbook/ documents

〔請遵守智慧財產權觀念，不可非法影印。教師所提供之教材供學生本人自修學習使用，不得散播及做為商業用途〕

No copies for intellectual property rights. Textbooks provided by the instructor used only for self-study, can not broadcast or commercial use

序號	作者	書名	出版社	出版年	出版地	ISBN#
No.	Author	Title	Publisher	Year of publish	Publisher place	ISBN#
1	曾清枝	專案管理	雙葉書廊	2016	台北	978-986-6018-76-3
2	國際專案管理協會	專案管理知識體系指南	國際專案管理協會台灣分會	第四版	台北	978-986-84882-1-2
3	魏秋建	專案管理	五南	2017	台北	978-957-11-8756-3
4	魏秋建	大型專案管理知識體系	五南	2017	台北	978-957-11-9462-2
5	魏秋建	複雜專案管理知識體系	五南	2016	台北	978-957-11-8887-4
6	魏秋建	營建專案管理知識體系	五南	2014	台北	978-957-11-7465-5
7	魏秋建	研發專案管理知識體系	五南	2013	台北	978-957-11-7199-9
8	林志成	P3在時間及成本管理	詹氏書局	2011	台北	978-957-705-419-7
9	周瑞仁	系統工程	滄海圖書	2014	台中	978-986-90920-6-7
10	神舟飛船系統工程管理	袁家軍	機械工業出版社	2005	北京	7-111-17463-1/F.2729

每週課程內容及預計進度 Weekly scheduled progress

週次	日期	授課內容及主題
Week	Date	Content and topic
1	2019/02/18~2019/02/24	1.大型計畫與專案案例，包含重大公共工程與國防工程案例，禪述大型計畫規劃、執行與程度
2	2019/02/25~2019/03/03	2.計畫與專案概論，大型計畫執行案例之流程及其差異。
3	2019/03/04~2019/03/10	3.計畫與專案管理總論，專案策略、組織架構與經理人職責與知能及需求特質。
4	2019/03/11~2019/03/17	4.專案管理流程與知識領域，比較與說明不同專案領域之流程差異。
5	2019/03/18~2019/03/24	5.整合管理知識，專案之辨識、定義、結合、統一與協調專案管理流程與工作。

6	2019/03/25~2019/03/31	6.範疇管理知識，專案所需涵蓋的工作，包含如何進行工作分解及工作說明。
7	2019/04/01~2019/04/07	7.時程管理知識，制定專案總期程及工作定義、排程，及技術應用。
8	2019/04/08~2019/04/14	8.成本管理，成本估算方法與技術，預算編製與控制。
9	2019/04/15~2019/04/21	9.品質管理，品保組織、政策、程序、檢驗與測試。
10	2019/04/22~2019/04/28	10.資源管理，人力、設備、技術、軟體、試驗、顧問等需求，及人員訓練。
11	2019/04/29~2019/05/05	11.溝通管理，團隊成員及其他關係人溝通，連結內外不同文化、組織與專業。
12	2019/05/06~2019/05/12	12.風險管理，進行風險規劃、預測、辨識、分析及規避、降低與回應等。
13	2019/05/13~2019/05/19	13.採購管理，勞力、物料、服務等採購作業與法規規範。
14	2019/05/20~2019/05/26	14.關係人管理，辨識利害關係人及溝通。
15	2019/05/27~2019/06/02	15.其他專案管理，安全與衛生管理、環境保護管理、財務管理、索賠管理。
16	2019/06/03~2019/06/09	
17	2019/06/10~2019/06/16	
18	2019/06/17~2019/06/23	

課業討論時間 Office hours

時段1 Time period 1:
 時間 Time：依規定免登
 地點 Office/Laboratory：依規定免登
 時段2 Time period 2：
 時間 Time：依規定免登
 地點 Office/Laboratory：依規定免登

系所學生專業能力/全校學生基本素養與核心能力 basic disciplines and core capabilities of the department and the university

課堂活動與評量方式 Class activities and evaluation										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
· 本課程欲培養之能力與素養 Thi s c o u r s e	· 紙筆考試或測驗 T e s t	· 課堂討論(含個案討論) G r o u p d i s c u s s i o n s	· 個人書面報告、作業、作品、實驗 I n d i v i s u a l r e p o r t s	· 群組書面報告、作業、作品、實驗 G r o u p r e p o r t s	· 個人口頭報告 I n d i v i d u a l p r e s e n t a t i o n	· 群組口頭報告 G r o u p r e p o r t s	· 課程規劃之校外參訪及實習 O f f - c a m p u s v i s i t s	· 證照/檢定 L i c e n s e	· 參與課程規劃之校內外活動及競賽 P a r t i c i p a t i o n i n c o n t r a c t a c t i v i t i e s a n d c o m p e t i t i o n s	· 課外閱讀 O u t s i d e r e a d i n g

1.表達與溝通能力。	√	√	√	√	√					
2.探究與批判思考能力。	√	√	√	√	√					
3.終身學習能力。	√	√	√	√	√					
4.倫理與社會責任。										
5.美感品味。										
6.創造力。	√	√	√	√	√					
7.全球視野。										
8.合作與領導能力。										
9.山海胸襟與自然情懷。										